

Der lohnende Einsatz von externen Spezialisten

Entsorgungskosten und Altmetallvergütungen: Plus 128.000 € für einen Mittelständler

Auf unseren Bericht „Entsorgungskosten minus 52 %“ im Juli 2008 gab es einige Resonanz. So etwa ein Unternehmen der Befestigungstechnik mit ca. 300 Mitarbeitern, das ebenfalls seine Entsorgungskosten unter die Lupe nehmen wollte und dafür einen Spezialisten beauftragte.

Der Auftrag beinhaltete die Überprüfung sämtlicher Entsorgungsdienstleistungen:

- ◆ Abfälle zur Verwertung
- ◆ Sonderabfälle
- ◆ Altmetallvergütungen

Es wurde ein erfolgsabhängiges Beraterhonorar vereinbart, das sich ausschließlich an den umgesetzten Ergebnissen orientiert.

Zunächst erfolgte die Aufnahme und Abstimmung folgender Informationen:

- ◆ jährliche Kosten und Mengen
- ◆ Art und Anzahl der eingesetzten Sammel-systeme
- ◆ organisatorische und gesetzliche Vorgaben
- ◆ Erstellung der Ausschreibungsdokumente

Ergänzend zu den Ausschreibungsunterlagen wurden mit allen Anbietern Ortsbegehungen durchgeführt, um die Abfallstoffe zu begutachten und gegebenenfalls zu beproben.

Nach Vorlage der Angebotsergebnisse fanden Auswahl- und Vertragsgespräche statt.

Hierdurch erhielt der Auftraggeber neben den preislichen Faktoren ein Gesamtbild der Leistungspalette.

Die Ergebnisse im Einzelnen:

- ◆ Die jährlichen Entsorgungskosten für die verwertbaren Abfälle und die Sonderabfälle sinken um 25.000 € (-35 %).
- ◆ Die indexgebundenen Altmetallvergütungen steigen um jährlich 103.000 € (+100 %).
- ◆ Die Anzahl der Entsorgungsdienstleister schrumpft von 7 auf 3 (Prozesskosten!).
- ◆ Die Nutzung einer 24-Stunden-Bereitschaft des Sonderabfallentsorgers gibt zusätzliche Sicherheit bei möglichen Havarieunfällen.
- ◆ Das Gesamtprojekt dauerte 4 Monate, wobei Mitarbeiter des Auftraggebers lediglich an 4 Tagen mit 2 bis 3 Stunden eingebunden waren.
- ◆ Die Vergabe von Folgeaufträgen dokumentiert die Kundenzufriedenheit und den lohnenden Einsatz externer Spezialisten.



*Autor: Frank Strauß,
Kontakt: www.strauss-advisor.de*